

# Der Inhouse-Lawyer als Krisenmanager im Datenschutz

Dr. Tobias Hemler  
General Counsel DACH/TT  
Amadeus Germany GmbH

” You can't defend.  
You can't prevent.

The only thing you can do  
is detect and respond. “

Bruce Schneier (\*1963)

American cryptographer & computer security specialist

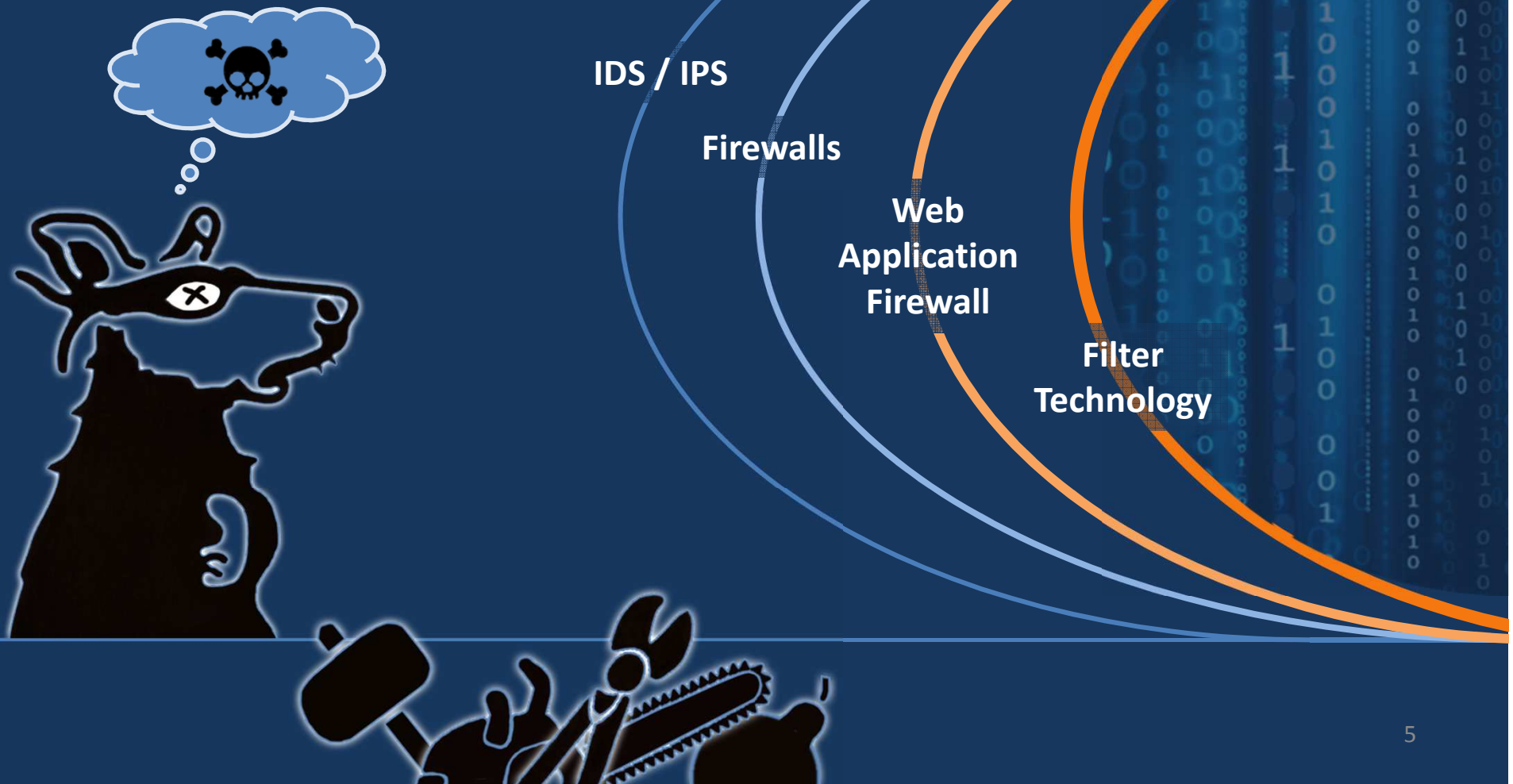
# Cat & Mouse Game



# The Hackers Motivation



# Ruin the Hackers Business Case!



# Ablauf

**Unmittelbare, schnelle Information an die Rechtsabteilung notwendig!**

Panne nach der Panne:  
Information  
kommt bei der  
Rechtsabteilung  
erst Tage später an

Können  
Informations- und  
Reaktionsfristen  
noch eingehalten  
werden?

Test:  
Sind Sie im  
Unternehmen  
richtig  
aufgestellt?

# Planung und Ablauf der Kundenkommunikation

---

- Klärung so schnell wie möglich
- Krisenstab bilden
- Kommunikation
- Verträge prüfen (welche Zusicherungen gibt es? SLA?)
- Checkliste für Informationen der Aufsichtsbehörden

## Klärung so schnell wie möglich:

1. Was ist passiert? Von wem?
2. Seit wann?
3. Welche Daten sind betroffen?
4. Sind personenbezogene Daten dabei?
5. Sind Kreditkarten betroffen?
6. Wer betreibt das Rechenzentrum?
7. Wie hat das Unternehmen davon erfahren?
8. Besteht die Gefahrenlage weiter? Wie? Von Wem?
9. Maßnahmen zur Minderung negativer Folgen?



# Planung und Ablauf der Kundenkommunikation

---

- Klärung so schnell wie möglich
- **Krisenstab bilden**
- Kommunikation
- Verträge prüfen (welche Zusicherungen gibt es? SLA?)
- Checkliste für Informationen der Aufsichtsbehörden

# Krisenstab bilden

- **Geschäftsführung**
- **Operations**
- **Development**
- **Legal**
  - **Externer Support notwendig: Kanzlei / forensisches Unternehmen**
- **Public Relationship (ggf. externe Krisenprofis hinzuziehen)**
- **IT Security**
- **Datenschutzbeauftragter**
  - **Notfall/Krisenplan gemäß BDSG (Teil der sog. Organisatorisch Technische Maßnahmen)**

# Planung und Ablauf der Kundenkommunikation

---

- Klärung so schnell wie möglich
- Krisenstab bilden
- **Kommunikation**
- Verträge prüfen (welche Zusicherungen gibt es? SLA?)
- Checkliste für Informationen der Aufsichtsbehörden

# Kommunikation

## Wichtig:

- 1. Keine Korrespondenz, Pressemitteilung, offiziellen Telefonate mit betrieblichen Datenschutzbeauftragten von Kunden oder Behörden ohne Beteiligung der Rechtsabteilung/Datenschutzbeauftragten.**
- 2. Abstimmung von „Krisen Q & A“**
  - **Aufklärung soweit möglich + sinnvoll**
  - **Vertrauen schaffen (Message wenn möglich: Situation ist unter Kontrolle)**
  - **Hilfestellung geben**
    - **z. B. wenn § 11-Verhältnis: Musterschreiben für die Auftraggeber zur Erfüllung der Informationspflicht**
  - **Deeskalierung (Shit Storm vermeiden!!!)**
  - **Beruhigung der Öffentlichkeit**

# Kommunikation

- **Presse – Briefing**
  - **Kanalisation, Meinungsführerschaft übernehmen**
  - **Kernbotschaften übermitteln**
    - **Situation ist im Griff**
    - **Kreis der Betroffenen ist klein**
    - **etc.**
- **Ziel der Pressearbeit**
  - **Raus aus der Presse**
  - **Management von Selbstdarstellung abhalten, sofern Neigung besteht!**
  - **Nur gravierende Fehler korrigieren (Rechtsabt. sollte presserechtlichen Maßnahmen nur als „ultima ratio“ ergreifen, meist folgt sonst der Shit Storm).**

# Kommunikation

## 3. Klären wer zu informieren ist:

### a) Polizei (Cyber Crime – Abteilungen der LKA, nicht lokale Kripo)

- Zusammenarbeit erhöht Chance der Schadensminderung, Ergreifung –  
„Polizei, Dein Freund und Helfer“!
- Strafanzeige stellen

### b) Aufsichtsbehörden

- Personenbezogene Daten? (§42a BDSG; TMG, TKG, EU-VO)

### c) Interne Stellen

- Konzernabteilungen
- Aufsichtsrat
- Investoren

### d) Kreditkartengesellschaften

- Kreditkartendaten betroffen

# Kommunikation

## 4. Informationspflicht wann:

### a) besondere Art personenbezogener Daten (§3 IX BDSG)

- Rasse, ethnische Herkunft, politische Überzeugung, Gesundheit, Sexualleben

### b) Berufsgeheimnisse

### c) Daten über Straftaten, Ordnungswidrigkeit

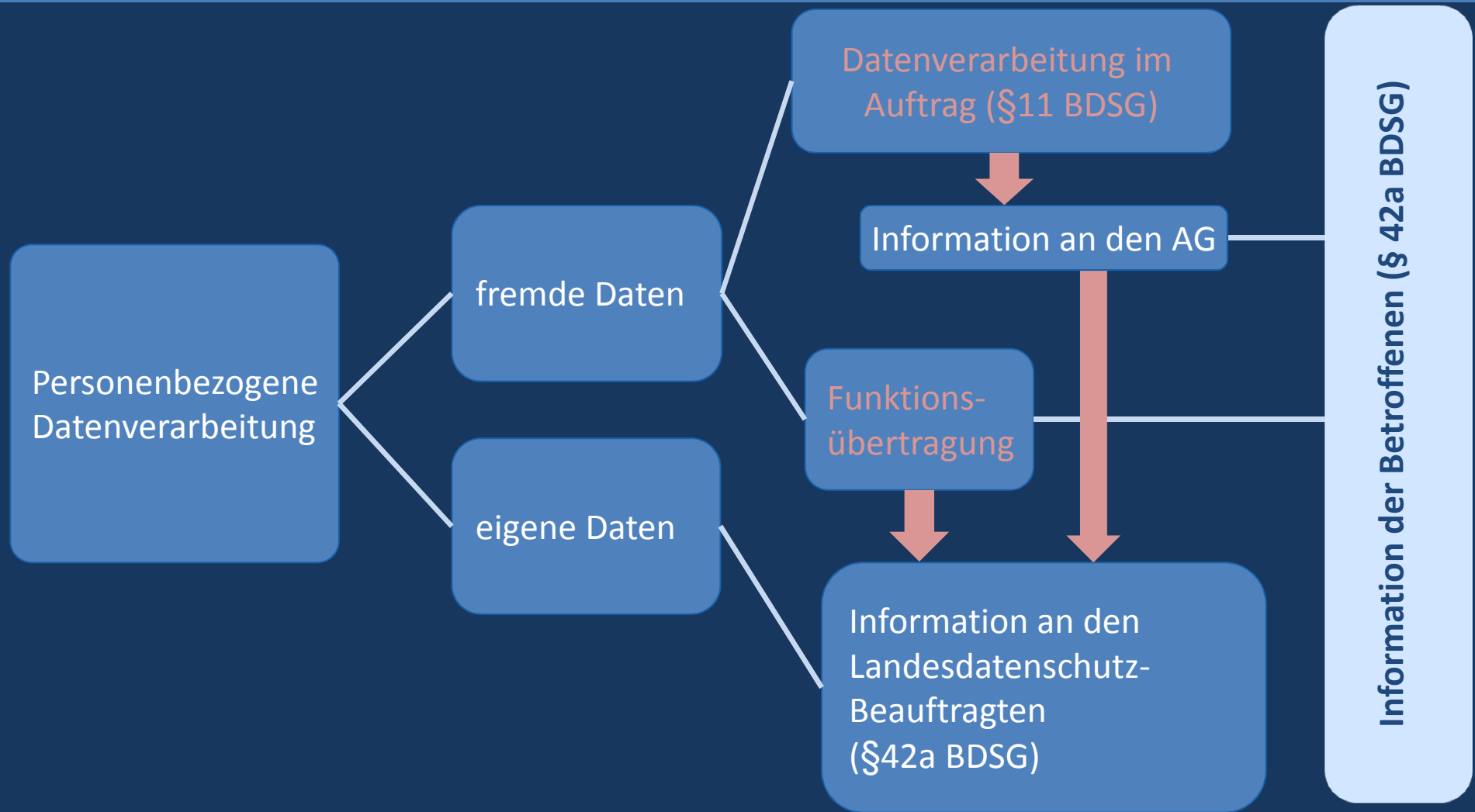
### d) Bank-/Kreditdaten

## 5. Wenn zahlreiche Kunden betroffen sind:

### a) Prüfen, ob eine Callcenter-Nummer geschaltet wird

### b) Einrichten einer Sonderseite i.R. des Internetauftritts

# Kommunikation





# Kommunikation

## 6. Form der Information der Betroffenen:

a) Direkt per eMail, Anruf, Brief

oder

b) Halbseitige Anzeige in zwei überregionalen Tageszeitungen

## Frist der Benachrichtigung

➤ Unverzüglich

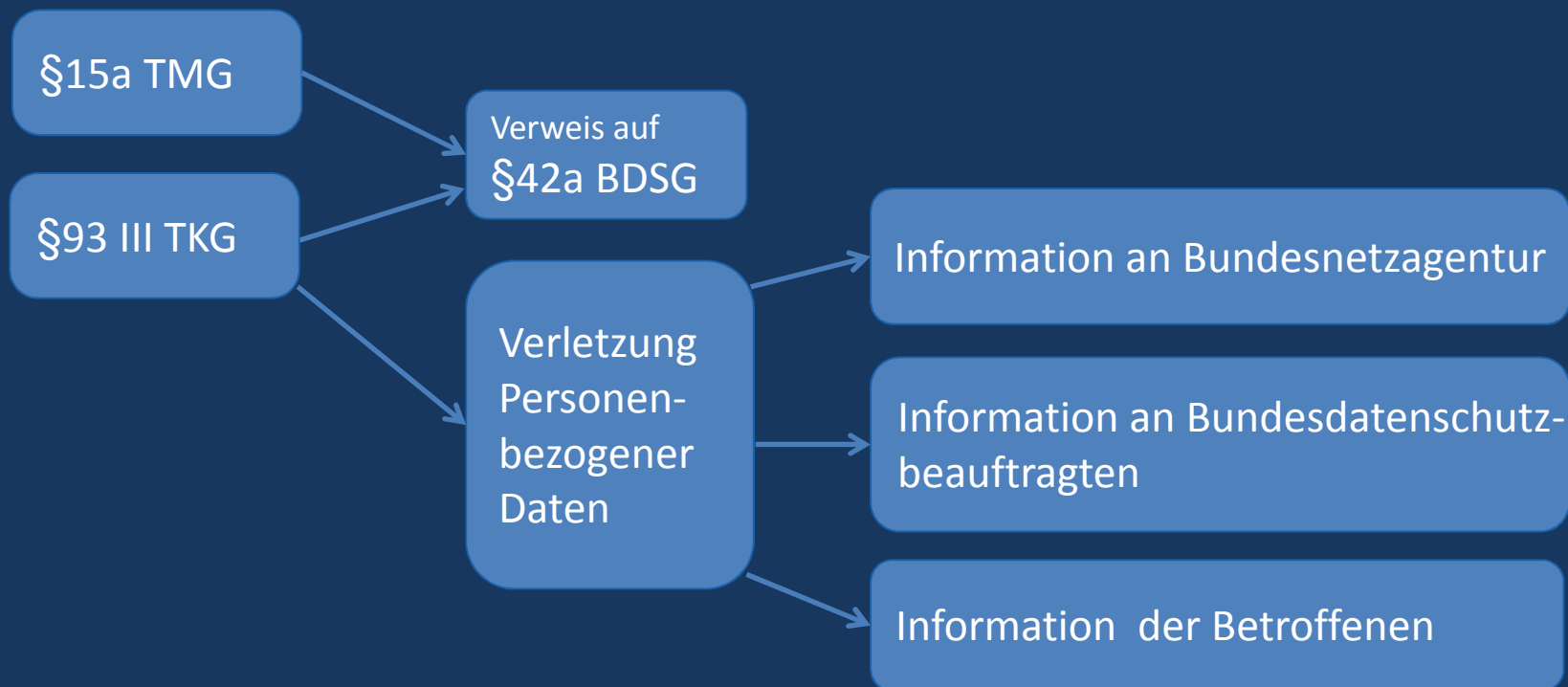
➤ Einzelfallabhängig i. d. R. nicht länger als 2 Wochen

Verstoß: Bußgeld bis zu 300.000 Euro (§42II, Nr. 7 Abs. 3 BDSG)

# Kommunikation

## Besondere Vorschriften für TK-Unternehmen:

### 1) Deutschland:



# Kommunikation

## Besondere Vorschriften für TK-Unternehmen:

### 2) EU

Seit 25.8.2013 unmittelbar für öffentlich zugängliche Betreiber von Telekommunikationsdiensten gilt:

VO (EU) 611/2013:

- 24 Stunden Meldepflicht
  - Zuständige nationale Datenschutzbehörde = Landesdatenschutzbeauftragter
  - Form: Online-Standardformular
  - Betroffene: Wenn nachteilige Beeinträchtigung der Privatsphäre zu befürchten (nicht der Fall bei Verschlüsselung und wenn diese noch intakt).
    - Vorteil wenn PCI-DSS eingehalten.

Beeinträchtigung ist gegeben, wenn kompromittierte Daten:

- Finanzielle Information enthalten
- Standort-/Adressdaten betreffen
- zu Rufschädigung oder
- Physischer Schädigung führen könnten

# Planung und Ablauf der Kundenkommunikation

---

- Klärung so schnell wie möglich
- Krisenstab bilden
- Kommunikation
- Verträge prüfen (welche Zusicherungen gibt es? SLA?)
- Checkliste für Informationen der Aufsichtsbehörden

# Vertragsprüfung

---

- **Schadenersatz**
  - Vertraglich geregelt?
  - Gesetzliche Regelung
  
- **Versicherungen ggf. informieren**
  - Policen prüfen
  - Fristen beachten

# Planung und Ablauf der Kundenkommunikation

---

- Klärung so schnell wie möglich
- Krisenstab bilden
- Kommunikation
- Verträge prüfen (welche Zusicherungen gibt es? SLA?)
- **Checkliste für Informationen der Aufsichtsbehörden**

# Checkliste für Information der Aufsichtsbehörden

1. **Wer hat was getan?**
2. **Welche Daten sind wem zur Kenntnis gelangt?**
3. **Wie ist die unrechtmäßige Übermittlung/Kenntniserlangung der Daten erfolgt?**
4. **Wie und wann hat die verantwortliche Stelle Kenntnis erlangt (interner oder externer Hinweis?)**
5. **Auswirkungen für Betroffene**
6. **Empfehlungen für Maßnahmen zur Minderung nachteiliger Folgen**
7. **Darstellung der bisherigen Schutzmaßnahmen**

# The day after... Chancen nutzen!!

Sofern  
Rechtsabteilung  
nicht optimal  
aufgestellt  
war



Chance nutzen

Bereitschaft  
Verbesserungen  
von Datenschutz und  
Datensicherheit zu  
finanzieren ist  
jetzt besonders hoch

Gefahr,  
dass die Aufsichtsbehörde  
den Hackerangriff  
zum Anlass eines  
Audits nimmt, ist  
gegeben



Überprüfung der  
organisatorisch,  
technischen  
Maßnahmen (OTMs)



# Kundenaudits anlässlich des Hackerangriffs

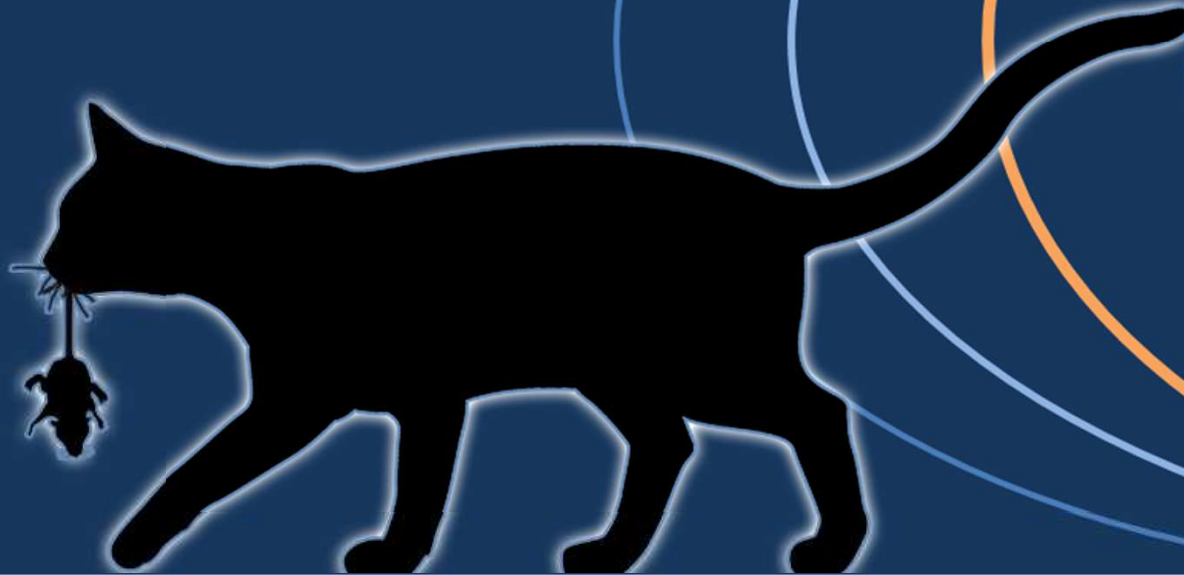
anstatt  
Audittourismus

einen  
Datenschutztag  
für alle interessierten Kunden:

- Präsentationen
- Führung durch das RZ
- Kleingruppen mit Führungskräften der IT-Operatings

## Conclusion

**there will always be mice!**  
**we constantly improve.**  
**we are well prepared.**



# Questions

